

ПАСПОРТ ПРОЕКТА «Формирование единой централизованной базы данных бухгалтерского учета»

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Наименование образовательной организации: ГБПОУ «СОМК»
Адрес: Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Репина, 2а
Границы процесса: от момента формирования локальных распорядительных до формирования сводной годовой бухгалтерской отчетности
Дата начала проекта: 01.08.2021
Дата окончания проекта: 31.01.2022



ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА

- Работа специалистов бухгалтерии в 13 локальных базах данных бухгалтерского учета
- Потеря времени сотрудников головного учреждения при сборе отчетной информации от филиалов
- Отсутствие возможности оперативного контроля за ведением бухгалтерского учета в филиалах
- Большие финансовые затраты на сопровождение программного обеспечения – 545 тыс. руб. в год.

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- Оптимизация и автоматизация процессов бухгалтерского учета, обеспечение применения единой учетной политики при осуществлении финансово-экономической деятельности

ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТА

- Создание единой централизованной базы данных бухгалтерского учета
- Снижение финансовых затрат на сопровождения программного обеспечения
- Оперативный контроль достоверности предоставляемой информации
- Сокращение времени при формировании сводной бухгалтерской отчетности

КОМАНДА ПРОЕКТА

РУКОВОДСТВО ПРОЕКТОМ



ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА

Левина Ирина Анатольевна,
директор ГБПОУ «СОМК»



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Казакова Светлана Михайловна,
главный бухгалтер
ГБПОУ «СОМК»

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОЕКТА



Аникеева
Татьяна Владимировна,
начальник планово-
экономического отдела
ГБПОУ «СОМК»



Смирнова
Марина Эрстовна,
заместитель главного
бухгалтера
ГБПОУ «СОМК»



Гаева Ольга Ильинична,
заместитель главного
бухгалтера
ГБПОУ «СОМК»



Иванова
Татьяна Владимировна,
бухгалтер ГБПОУ «СОМК»



Хабарова
Александра Валерьевна,
экономист ГБПОУ «СОМК»

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность



ВЫЯВЛЕННЫЕ ПОТЕРИ/ПРОБЛЕМЫ

ВПП (Время протекания процесса) - 90 мин.

1. Временные затраты при сборе отчетной информации от филиалов
2. Временные затраты на осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета и достоверностью предоставляемой отчетности филиалами
3. Значительные финансовые затраты на формирование и предоставление сводной бухгалтерской отчетности

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



- 1- Временные затраты при сборе отчетной информации от филиалов
- 2 - Временные затраты на осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета и достоверностью предоставляемой отчетности филиалами
- 3 - Значительные финансовые затраты на формирование и предоставление сводной бухгалтерской отчетности

ВЫЯВЛЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Проблемы	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
Временные затраты при сборе отчетной информации от филиалов	Ведение бухгалтерского учета бухгалтерами филиалов в локальных базах данных	Объединение локальных баз данных филиалов в единую базу данных	Устранение дублирования операций Ликвидация потерь времени при сборе отчетной информации от филиалов
Временные затраты на осуществление контроля за ведением бухгалтерского учета и достоверностью предоставляемой отчетности филиалами			Получение возможности оперативного контроля и достоверности
Значительные финансовые затраты на формирование и предоставление сводной бухгалтерской отчетности			Снижение финансовых затрат

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА «ДИАГРАММА ИСИКАВЫ»



МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

1. ВРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ ПРИ СБОРЕ ОТЧЕТНОЙ ИНФОРМАЦИИ ОТ ФИЛИАЛОВ

Почему?	Потому что уходит много времени на уточнение показателей и исправление ошибок
Почему?	Потому что приходится рассматривать каждый отдельный отчет и контактировать с каждым составителем отчета и контактировать с каждым составителем отчета
Почему?	Потому что в сводной отчетности отсутствует возможность проверки состава показателей
Почему?	Потому что каждый составитель отчета ведет учет в отдельной локальной базе
Почему?	Потому что нет единой централизованной базы данных бухгалтерского учета

2. ВРЕМЕННЫЕ ЗАТРАТЫ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ЗА ВЕДЕНИЕМ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ДОСТОВЕРНОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ОТЧЕТНОСТИ ФИЛИАЛАМИ

Почему?	Потому что уходит много времени на проведение контрольных мероприятий
Почему?	Потому что приходится осуществлять выезд в филиалы, либо запрашивать информацию и документы, либо подключаться удаленно к локальным базам филиалов
Почему?	Потому что у главного бухгалтера отсутствует информация о данных бухгалтерского учета в филиалах
Почему?	Потому что каждый филиал ведет учет в отдельной локальной базе
Почему?	Потому что нет единой централизованной базы данных бухгалтерского учета

МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

3. ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ НА ФОРМИРОВАНИЕ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СВОДНОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ	
Почему?	Потому что большие финансовые затраты на сопровождение программного обеспечения
Почему?	Потому что финансовые затраты осуществляются на сопровождение 13 бухгалтерских программ
Почему?	Потому что каждый филиал несет расходы по сопровождению отдельной бухгалтерской базы и дополнительно программы сводной бухгалтерской отчетности
Почему?	Потому что каждый филиал ведет учет в отдельной базе
Почему?	Потому что нет единой централизованной базы данных бухгалтерского учета

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность

Шаг 1
Заместитель главного бухгалтера в филиале
Формирование отчета в единой базе колледжа
5 мин



Шаг 2
Главный бухгалтер
Формирование сводного отчета в единой базе колледжа, проверка контрольных соотношений показателей, анализ показателей
20 мин



Шаг 4
Главный бухгалтер
При выявлении ошибок: уточнение состава показателей путем его раскрытия непосредственно в сводной отчетной форме, взаимодействие со специалистами для исправления ошибок
15 мин

ВПП (Время протекания процесса) - 40 мин.

Экономия времени протекания процесса – 50 мин.

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1.	Подготовка и открытие проекта	15.07.2021-01.08.2021	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Определение приоритетных направлений работы ✓ Создание команды проекта ✓ Издание локальных распорядительных документов ✓ Организация стенда проекта 	Казакова С.М. Аникеева Т.В. Иванова Т.В.
2.	Диагностика и целевое состояние процесса	02.08.2021-14.09.2021	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Картирование с анализом текущего состояния, выявление проблем, составление карты целевого состояния ✓ Разработка и утверждение тактического плана работы 	Казакова С.М. Аникеева Т.В. Гаева О.И. Смирнова М.Э. Иванова Т.В.
3.	Внедрение улучшений	15.09.2021-31.12.2021	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Реализация плана мероприятий согласно утвержденным срокам ✓ Периодическая оценка достижения целевых показателей 	Казакова С.М. Аникеева Т.В. Гаева О.И. Смирнова М.Э. Иванова Т.В.
4.	Закрепление улучшений и закрытие проекта	10.01.2022-31.01.2022	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Мониторинг устойчивости улучшений, проведение корректирующих действий ✓ Стандартизация процесса 	Казакова С.М. Аникеева Т.В. Гаева О.И. Смирнова М.Э.

КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

	Исполнитель
	Описание шага процесса
	Продолжительность

Шаг 1
Заместитель главного бухгалтера в филиале
Формирование отчета в единой базе колледжа
5 мин



Шаг 2
Главный бухгалтер
Формирование сводного отчета в единой базе колледжа, проверка контрольных соотношений показателей, анализ показателей
10 мин

ВПП (Время протекания процесса) – 15 мин.

Экономия времени протекания процесса – 75 мин.

ТАКТИЧЕСКИЙ ПЛАН РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ

№ п/п	Наименование	Длительность, дней	Начало	Окончание	Июль		Август		Сентябрь		Октябрь		Ноябрь		Декабрь		Январь	
1	Определение приоритетных направлений работ	10	15.07.2021	25.07.2021	■													
	Издание локальных распорядительных документов	6	26.07.2021	01.08.2021	■	■												
2	Картирование с анализом текущего состояния, выявление проблем, составление карты целевого состояния	30	02.08.2021	31.08.2021		■	■											
	Разработка и утверждение тактического плана работы	14	01.09.2021	14.09.2021				■	■									
3	Обучение работников в работе единой программы	7	15.09.2021	22.09.2021				■	■									
	Технологический анализ локальных баз данных филиалов	20	15.09.2021	30.09.2021				■	■									
	Устранение выявленных ошибок в локальных базах филиалов	21	01.10.2021	31.10.2021						■	■							
	Перенос данных из локальных баз филиалов в единую систему	30	01.11.2021	15.11.2021								■	■					
	Проверка загруженных данных в единой системе	10	16.11.2021	30.11.2021								■	■					
	Настройка и адаптация единой системы с учетом образовательной деятельности учреждения	20	01.12.2021	30.12.2021										■	■			
4	Формирование сводной годовой бухгалтерской отчетности корректировка перенесенных данных	21	10.01.2022	31.01.2022													■	■

	«Горит»
	«На грани»
	Плановое выполнение

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

**Количество баз данных бухгалтерского
учета = 13**

СТАЛО

**Количество баз данных бухгалтерского
учета = 1**

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

Время получения отчетной информации по данным бухгалтерского учета = 90 мин.

СТАЛО

Время получения отчетной информации по данным бухгалтерского учета = 15 мин.



ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

БЫЛО

**Финансовые затраты на сопровождение
программного обеспечения = 545 тыс. руб.**

СТАЛО

**Финансовые затраты на сопровождение
программного обеспечения = 141 тыс. руб.**



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА

«Формирование единой централизованной базы данных бухгалтерского учета»

Дата анализа	Время протекания процесса		Расхождение (+\ -)	Причина расхождения
	план	факт		
15.07.2021	60	90	+30	Потери времени при проверке состава показателей
31.01.2022	15	15	0	